A.P.R.I.®
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

CONVEGNO ANNUALE

EDIZIONE 2026

DIETRO LE QUINTE DELLA CRISI E DEL CAMBIAMENTO: STRUMENTI, CAPITALI, RESPONSABILITÀ E STRATEGIE

FERRARA
Teatro Comunale
Corso Martiri della Libertà, 5

10-11 Novembre 2026

ASSOCIAZIONE PROFESSIONISTI RISANAMENTO IMPRESE

APRI è un'associazione senza scopo di lucro, formata da professionisti specializzati in prevenzione, gestione e risanamento crisi d'impresa.

L'Associazione:

- promuove lo studio delle tematiche inerenti lo stato di crisi e la ricerca di soluzioni per risanare le imprese;
- sviluppa la cultura imprenditoriale sulla gestione delle fasi anticipatorie delle crisi aziendali;
- organizza e promuove convegni, seminari, corsi e supporta i propri iscritti nelle competenze sul risanamento aziendale;
- promuove la cultura del risanamento aziendale presso Istituzioni ed Enti pubblici e privati;
- intrattiene rapporti con le Università, le Associazioni di categoria, gli Ordini professionali, le Banche, i Consorzi Fidi, i Tribunali, le C.C.I.A.A., le Associazioni similari in materia ed altre Istituzioni pubbliche e private;
- promuove attività editoriali e pubblicazioni idonee a diffondere i risultati delle proprie attività di studio, ricerca ed ogni altro lavoro che risulti utile al raggiungimento delle proprie finalità.

APRI ACADEMY

"APRI Academy" è il comitato speciale dedicato all'organizzazione di eventi formativi, di aggiornamento professionale e di promozione (Corsi, seminari, workshop, indagini di mercato, convegni, ecc.) oltre che allo sviluppo del relativo materiale didattico e promozionale.

CONVEGNO ANNUALE

10-11 NOV. 2026

Evento organizzato da A.P.R.I. E.T.S.
in collaborazione con l'ODCEC di Ferrara.

FERRARA
Teatro Comunale
Corso Martiri della Libertà, 5

10-11 Novembre 2026

Appuntamento annuale di aggiornamento e studio in materia di crisi d'impresa.

L'evento è accreditato presso gli ordini professionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e degli Avvocati.

L'edizione 2026 mette al centro una domanda che attraversa oggi ogni percorso di risanamento:
chi, concretamente, sostiene la trasformazione dell'impresa in difficoltà?

La risposta richiede di intrecciare prospettive diverse – organizzative, finanziarie, tecnologiche e normative – che il programma delle due giornate affronta attraverso un percorso articolato e interdisciplinare.
Si parte dagli adeguati assetti, presidio ormai imprescindibile per la buona gestione dell'impresa, e dal ruolo della composizione negoziata nel sistema di gestione della crisi, approfondendone gli aspetti più operativi: misure protettive e cautelari, principi di comportamento dell'esperto e transazione fiscale e previdenziale.
L'attenzione si sposta poi sul tema delle risorse necessarie a sostenere il cambiamento, mettendo a confronto capitali privati, credito bancario e strumenti pubblici nel percorso di risanamento.
La parte conclusiva è dedicata alla governance e alle prospettive future, affrontando le funzioni di vigilanza e le responsabilità degli organi di controllo, la corresponsabilità degli organi sociali, l'evoluzione normativa europea tra revocatoria e direttiva Insolvency 3, fino al ruolo dell'intelligenza artificiale nei processi decisionali.

Un programma pensato per offrire ai professionisti del risanamento una lettura integrata e aggiornata delle principali questioni che accompagnano la crisi e la trasformazione dell'impresa, in linea con la vocazione scientifica e interdisciplinare di APRI..

IL PROGRAMMA

10 NOVEMBRE 2026

14.00 | Registrazione dei partecipanti

14.30 | Benvenuto e saluti istituzionali

Andrea Panizza *- Presidente APRI, Dottore Commercialista in Ferrara, Docente Università di Ferrara*
Paolo Rollo *- Presidente ODCEC di Ferrara*
Alessandro Balboni *- Vice Sindaco di Ferrara*
Piera Tassoni *- Presidente del Tribunale di Ferrara*
Greta Cestari *– Professoressa Ordinaria Università degli Studi di Ferrara*
Marco Linguerri *- Presidente Fondazione Forense Ferrarese*
Paolo Govoni *- Vice Presidente C.C.I.A.A. di Ferrara Ravenna*
Gian Luigi Zaina *- Vicepresidente Piccola Industria*
Fabio Andreoli *- Presidente SAF Emilia-Romagna*

15.00 | Tavola Rotonda 1

ADEGUATI ASSETTI: IMMANCABILE PRESIDIO PER LA BUONA GESTIONE

Modera: ***Luca Malfatti*** *- Dottore Commercialista in Torino, Docente Università di Torino, Consigliere APRI*
Partecipano:
Paolo Bastia *- Professore Ordinario Università di Bologna e Luiss di Roma*
Giuseppe Ferri Jr *- Avvocato in Roma, Professore Ordinario Università La Sapienza di Roma*
Marco Martino *- Avvocato, Professore Associato Università di Bologna*
Elena Carla Mazzoni *- Avvocato in Verona*
Stefania Pacchi *- Avvocato, Professore Ordinario Università di Siena*
Paolo Valensise *- Avvocato, Professore Ordinario Università Roma Tre*

16.15 | Tavola Rotonda 2

RUOLO DELLA CN NEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA CRISI D'IMPRESA: GENERALE ED AGGIORNATO INQUADRAMENTO DELLO STRUMENTO

Modera: ***Bruno Bartoli*** *- Dottore Commercialista in Reggio Emilia, Consigliere APRI*
Partecipano:
Stefano Ambrosini *- Avvocato, Professore Ordinario Università del Piemonte Orientale*
Livia De Gennaro *- Magistrato addetto all'Ufficio del Massimario e del Ruolo presso la Corte di Cassazione*
Francesco Grieco *- Avvocato in Roma, Professore Straordinario Università LUM*
Valentino Lenoci *- Consigliere della Corte Suprema di Cassazione*
Ilaria Pagni *- Avvocato, Professore Ordinario Università Firenze*
Sandro Pettinato *- Vice Segretario Generale di Unioncamere*
Mauro Vitiello *- Sostituto procuratore generale della Corte di cassazione*

17.30 | Tavola Rotonda 3

LA CONTINUITÀ NELLA CN TRA MISURE PROTETTIVE E CAUTELARI

Modera: **Amedeo Di Pretoro** - *Presidente ODCEC di Chieti, Vice Responsabile APRI Academy*

Partecipano:

Luca Jeantet - *Avvocato in Torino*
Mauro Martinelli - *Giudice Delegato del Tribunale di Ferrara*
Alessandra Mirabelli - *Giudice Delegato del Tribunale di Bologna*
Stefano Montanari - *Dottore Commercialista, Professore Associato Università di Modena e Reggio Emilia*
Salvatore Sanzo - *Avvocato in Milano*
Massimo Zappalà - *Avvocato in Treviso, Docente Università di Padova*

18.30 | Chiusura Lavori

---

11 NOVEMBRE 2026

08.30 | Apertura Reception

09.00 | Tavola Rotonda 4

PRINCIPI DI COMPORTAMENTO DELL'ESPERTO NELLA CN – IL DELICATO EQUILIBRIO NEL RUOLO DI “FACILITATORE” E “GARANTE DI CONCRETE PROSPETTIVE”

Modera: ***Andrea Panizza*** - *Presidente APRI, Dottore Commercialista in Ferrara, Docente Università di Ferrara*

Partecipano:

Cristina Bauco - *Avvocato, Referente area giuridica Fondazione Nazionale dei Commercialisti*
Alessandro Danovi - *Dottore Commercialista in Milano, Professore Associato Università di Bergamo, Presidente del Comitato Scientifico di APRI*
Marcello Pollio - *Dottore Commercialista in Genova, Docente Università Telematica Pegaso*
Patrizia Riva - *Dottore Commercialista in Monza, Professore Associato Università del Piemonte Orientale, Vice Presidente APRI*
Alessandro Solidoro - *Dottore commercialista in Milano - Esperto Mimit*

10.15 | Tavola Rotonda 5

TRANSAZIONE FISCALE E PREVIDENZIALE: REALE OPPORTUNITÀ O MERA ILLUSIONE?

Modera: ***Francesco Puccio*** - *Dottore Commercialista in Lecco, Vice Presidente APRI*

Partecipano:

Giulio Andreani - *Dottore Commercialista in Milano*
Francesco Cazzorla - *Avvocato in Ferrara, Consigliere APRI*
Michele D'Apolito - *Dottore Commercialista in Cremona*
Pietro Paolo Papaleo - *Dottore Commercialista in Genova*
Ernesto Maria Ruffini - *Avvocato in Roma, già Direttore dell'Agenzia delle Entrate*

11.00 | Tavola Rotonda 6

CAPITALI, CREDITO E CAMBIAMENTO STRATEGICO: CHI VERAMENTE PUÒ, E VUOLE, SOSTENERE IL RISANAMENTO DELL'IMPRESA?

Modera: ***Gilberto Montecchi*** *- Dottore Commercialista in Modena, Consigliere APRI*

Partecipano:

Carlo Alberto Giovanardi *- Avvocato in Milano*
Marco Greggio *- Avvocato in Padova*
Adela Kito *- Head of Special Projects in Solution Bank*
Roberto Munaro - *Referente gestione UTP, posizioni strategiche e ristrutturazioni Banco BPM*
Gianfranco Peracin *- Dottore Commercialista in Padova*
Ivan Vasumini *- Chief Restructuring Officer*

12.15 | Tavola Rotonda 7

IL RUOLO DELLO STATO NELLA CRISI D'IMPRESA: STRUMENTI PUBBLICI DI SOSTEGNO TRA CDP, MCC E SACE

Modera: ***Luca Calò*** *- Avvocato in Milano, Consigliere APRI*

Partecipano:

Fausta Bergamotto - *Avvocato, Sottosegretaria di Stato al Ministero delle imprese e del made in Italy*
Eugenio Di Sciascio *- Assessore Sviluppo Economico e Lavoro Regione Puglia, Professore ordinario Politecnico di Bari*
Raffaele Del Porto *- Presidente Sezione Civile Tribunale di Brescia*
Luca Mandrioli *- Dottore Commercialista in Modena, Docente Università di Modena e Reggio Emilia*
Francesco Paolo Sisto *- Vice Ministro della Giustizia, Senatore della Repubblica, Avvocato*

14.30 | Tavola Rotonda 8

FUNZIONI DI VIGILANZA E RESPONSABILITÀ DELL'ORGANO DI CONTROLLO ANCHE ALLA LUCE DELLA NUOVA LEGGE CAPITALI

Modera: ***Marco Anesa*** *- Dottore Commercialista in Bergamo,Consigliere APRI*

Partecipano:

Mattia Berti *- Dottore Commercialista in Bologna, Docente Università di Ferrara*
Ermando Bozza *- Presidente ODCEC di Lanciano, Docente Università di Chieti*
Nicola Soldati *- Avvocato in Modena, Professore Associato Università di Bologna*
Alberto Tron *- Dottore Commercialista in Roma, Professore Ordinario Università Mercatorum Roma e Docente Università Bocconi, Vicepresidente CTFRS ANDAF*
Martino Zamboni *- Dottore Commercialista, Consigliere di Gestione Organismo Italiano di Valutazione OIV*

15.45 | Tavola Rotonda 9

REVOCATORIA E DIRETTIVA INSOLVENCY 3: UNO SGUARDO VERSO L'EVOLUZIONE NORMATIVA EUROPEA

Modera: ***Paolo Rollo*** *- Presidente ODCEC di Ferrara*

Partecipano:

Massimo Fabiani *- Avvocato in Milano, Professore Ordinario Università del Molise*
Sabrina Masturzi *- Professore Associato Università di Ferrara*
Luciano Panzani *- Già Presidente della Corte d'Appello di Roma*
Edgardo Ricciardiello *- Avvocato, Professore Associato Università di Bologna*

16.45 | Tavola Rotonda 10

INTELLIGENZA ARTIFICIALE, GOVERNANCE E REPUTAZIONE: DAL SUPPORTO OPERATIVO ALLA CORRESPONSABILITÀ NELLE DECISIONI

Modera: ***Marta Bellini*** *- Avvocato in Verona, Consigliere APRI*

Partecipano:
Nicolò Bastaroli *- Avvocato in Milano, Reputation Manager indipendente*
Giorgia Grandoni *- Docente presso l'Università LUMSA di Roma, Consigliera Nazionale FERPI*
Maurizio Massaro *- Professore Ordinario Università Ca' Foscari Venezia*
Federica Pasquariello *- Professore Ordinario Università di Verona*

17.45 | APRI Community

Incontro tra i soci aderenti all'Associazione

18.30 | Chiusura Lavori

CREDITI FORMATIVI

L'evento è accreditato presso gli ordini professionali degli Avvocati, dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili. Crediti riconosciuti:

- **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili: 12 crediti formativi**, di cui 4 per il pomeriggio del 10 novembre e 8 per la giornata dell'11 novembre.
- **Avvocati: 9 crediti formativi**, di cui 3 per il pomeriggio del 10 novembre, 3 per la mattina dell'11 novembre e 3 per il pomeriggio dell'11 novembre.

ISCRIZIONE

La partecipazione in presenza è limitata ai posti disponibili in sala.
Al raggiungimento della capienza massima, le prenotazioni saranno chiuse.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE
Iscritti APRI: euro 80,00 + IVA
Non Iscritti ad APRI: euro 200,00 + IVA

ISCRIZIONE:
https://www.assoapri.it/it/convegno2026

PER MAGGIORI INFORMAZIONI:

Tel. +39 0532 318261
E-mail: marketing@assoapri.it

Evento organizzato da A.P.R.I. - Associazione Professionisti Risanamento Imprese - E.T.S. in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ferrara

CON IL PATROCINIO DI

Con il patrocinio del
COMUNE DI FERRARA
Città Patrimonio dell'Umanità

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA

Università degli Studi di Ferrara

SAF SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DELL'EMILIA ROMAGNA

ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO INTERNAZIONALE SUL DEBITO

OIBR Organismo Italiano Business Reporting

ANDAF Emilia Romagna

Osservatorio Crisi Risanamento Imprese

ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza Idee e azioni

RISTRUTTURAZIONI AZIENDALI

IL CASO.it

Leading Network Associazione Italiana dei Temporary Manager

CON IL CONTRIBUTO DI

PASSEPARTOUT Software as a Service

beprof

Il Sole 24 ORE Professionale

CLESSIDRA Factoring

LA COLOMBO SOCIETÀ PER AZIONI www.lacolombospa.com

SOLUTION LA BANCA PER TE E IL TUO BUSINESS

Astebook

D21.4 credit management

GRUPPO AVACOS ASTE E SERVIZI

GUBER Digital, but human first.

OPEN1 ECO TECH Soluzioni per un Futuro Sostenibile

BANCA GENERALI PRIVATE

Wolters Kluwer

Studio RUBIN consulting technical due diligence

Studio RUBIN Ingegneria Forense loss adjustment